

Économie  
Gestion  
Administration  
Sciences  
Sociales



## MASTER

# Management Sectoriel

## Parcours Cadre de direction des établissements du secteur social et médico-social

CODE RNCP : 35911 - Nombre de places disponibles : 22

### CONDITIONS D'ACCÈS

#### MASTER 1

Sous réserve d'acceptation du dossier

- Licence Économie et Gestion
- Licence Administration Économique et Sociale
- Licence du secteur Sciences humaines et sociales
- Licence du secteur Sanitaire, et social
- Validation d'études

#### MASTER 2

- Titulaire d'un Master 1 du secteur sanitaire, médico-social et social
- Validation d'études

#### FORMATION CONTINUE

Le Master est accessible aux salarié(e)s ou demandeuses et demandeurs d'emploi.

Contact : [fcu-fare@univ-artois.fr](mailto:fcu-fare@univ-artois.fr)

Possibilité de faire reconnaître son expérience pour intégrer le Master via la Validation des Acquis Professionnels et Personnels (VAPP) ou pour le valider via la Validation des Acquis de l'Expérience (VAE) ou encore le parcours mixte.

Contact : [fcu-pac@univ-artois.fr](mailto:fcu-pac@univ-artois.fr)

### LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

La formation se donne pour objectif de former les futurs directeurs et directrices et cadres de direction du secteur social et médico-social en assurant une montée en compétences et en qualification dans un secteur qui ne cesse d'évoluer. Elle vise à assurer une prise en charge de qualité des publics vulnérables.

Un double levier permet de former les directeurs et directrices managers de demain, capables de fédérer des équipes autour de projets et d'anticiper les évolutions socio-démographiques :

- La professionnalisation reposant sur une formation en alternance, l'intervention d'un pool de professionnels en responsabilité, la conduite de projets tuteurés et encore l'utilisation de progiciels.
- L'internationalisation permettant de développer des compétences interculturelles, d'appréhender les innovations et de s'approprier les bonnes pratiques grâce à des programmes d'échanges et des partenariats scientifiques internationaux.

### LES COMPÉTENCES ACQUISES

Les compétences à acquérir sont en lien avec la fiche RNCP 35911 :

- Produire des savoirs scientifiques et internationaux en appui aux pratiques professionnelles et à la gouvernance des organisations du secteur
- Déployer une vision stratégique dans un secteur d'activités fortement régulé
- Concevoir, piloter et évaluer un projet d'établissement
- Conduire la gestion économique, financière et logistique de l'établissement
- Construire une posture professionnelle (la sienne et celle de ses équipes) active, réflexive, et éthique



UNIVERSITÉ D'ARTOIS

Université d'Artois  
9 rue du Temple - BP 10665  
62030 ARRAS CEDEX  
Tél. : +33 (0)3 21 60 37 00

Les informations relatives  
à cette formation sont données  
à titre indicatif et peuvent être modifiées



## POINTS FORTS DE LA FORMATION

- Construction d'une culture commune entre le sanitaire et le social : 210 h de tronc commun entre les parcours Cadre de direction des établissements du secteur social et médico-social et Cadre de santé (M2)
- Pluridisciplinarité de l'équipe pédagogique : droit, psychologie, sciences de l'éducation, sciences économiques, sociologie
- Adossement à des laboratoires de recherche reconnus
- Learning expedition (M2-S4)

## PARTENARIATS

- Les étudiantes et les étudiants bénéficient des partenariats qui lient l'université d'Artois avec le monde socioéconomique (La Vie Active, Centre Hospitalier d'Arras, Institut Régional de Formation Sanitaire et Sociale Croix Rouge Hauts-de-France...)

## LES DÉBOUCHÉS

- Cadre de direction d'établissement social ou médico-social
- Direction d'établissement social ou médico-social
- Direction de structure d'aide à domicile et de protection de la personne
- Direction de service d'aide à domicile
- Responsable de service de tutelle
- Direction d'EHPAD
- Direction d'établissement / service pour enfants ou adultes en difficulté

## LE RYTHME DE LA FORMATION

Possibilité d'alternance en contrat d'apprentissage ou de professionnalisation

Le planning du contrat en alternance est : 1 semaine en entreprise / 1 semaine à l'Université de septembre jusqu'aux vacances de printemps puis en entreprise jusque la fin de l'année universitaire.

Les contrats de professionnalisation et d'apprentissage sont des contrats de travail à durée déterminée ou indéterminée qui permettent d'effectuer la formation alternativement en entreprise et à l'université. Le contrat de professionnalisation offre une rémunération allant de 65 % à 100 % du SMIC, selon l'âge et le niveau de formation du candidat. Le contrat d'apprentissage offre une rémunération allant de 43 % à 100 % du SMIC, selon l'âge du candidat et l'année d'exécution du contrat. Les contrats en alternance donnent donc l'opportunité de vous former et d'acquérir simultanément une solide expérience qui facilite l'insertion professionnelle.

Contact alternance (FCU) : Tél. 03 21 60 37 68 – [fcu-fare@univ-artois.fr](mailto:fcu-fare@univ-artois.fr)

## LE PROGRAMME DE LA FORMATION

SEMESTRE 1	SEMESTRE 2
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Méthodologie de la recherche</li> <li>▪ Comparaisons internationales et <i>best practices</i></li> <li>▪ Anglais</li> <li>▪ Projet tuteuré</li> <li>▪ Connaissance des publics, aspects sociologiques</li> <li>▪ Connaissance des publics, aspects psychologiques</li> <li>▪ Connaissance des publics, aspects physiologiques</li> <li>▪ Ethique et déontologie</li> <li>▪ Connaissance des politiques publiques et de leur évaluation</li> <li>▪ TIC</li> <li>▪ Développement des compétences professionnelles</li> <li>▪ Politique de formation</li> <li>▪ Droit du travail</li> <li>▪ Stage/alternance</li> <li>▪ Mémoire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mémoire</li> <li>▪ Méthodologie de la recherche</li> <li>▪ Anglais</li> <li>▪ Projet tuteuré</li> <li>▪ Fondement de la stratégie et outils d'analyse stratégique</li> <li>▪ Initiation à la prospective et à l'analyse territoriale</li> <li>▪ Comptabilité générale et analytique</li> <li>▪ Principes de régulation économique du secteur</li> <li>▪ TIC</li> <li>▪ Stage/alternance</li> <li>▪ Développement des compétences professionnelles</li> <li>▪ Management des ressources humaines</li> <li>▪ Psychologie du travail et de la santé</li> </ul>
SEMESTRE 3	SEMESTRE 4
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Méthodologie de la recherche</li> <li>▪ Anglais</li> <li>▪ TIC</li> <li>▪ Sociologie des organisations et conduite du changement</li> <li>▪ Du projet d'établissement au projet de service</li> <li>▪ Ethique et déontologie</li> <li>▪ Analyse des pratiques professionnelles et gestion des conflits</li> <li>▪ Management de la qualité</li> <li>▪ Logistique des déchets et gestion des bâtiments</li> <li>▪ Gestion des risques</li> <li>▪ Gestion financière</li> <li>▪ Stage et développement des compétences professionnelles</li> <li>▪ Projet tuteuré</li> <li>▪ Mémoire</li> <li>▪ Comparaison internationale et <i>best practices</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Méthodologie de la recherche</li> <li>▪ Anglais</li> <li>▪ TIC</li> <li>▪ Protection juridique des publics pris en charge</li> <li>▪ Management stratégique</li> <li>▪ Sociologie du travail et pratiques professionnelles</li> <li>▪ Contrôle de gestion</li> <li>▪ Manager un institut de formation</li> <li>▪ Manager un EHPAD</li> <li>▪ Manager un service d'aide à domicile</li> <li>▪ Stage et développement des compétences professionnelles</li> <li>▪ Projet tuteuré</li> <li>▪ Mémoire</li> <li>▪ Learning expedition</li> </ul>

## CONTACTS

UFR EGASS  
Cécile Carra, Directrice de la mention management sectoriel  
[cecile.carra@univ-artois.fr](mailto:cecile.carra@univ-artois.fr)

Naima Mokhtari, Directrice adjointe  
[naima.mokhtari@univ-artois.fr](mailto:naima.mokhtari@univ-artois.fr)

## Secrétariat

Tél. 03 21 60 49 94  
[master-managementsectoriel@univ-artois.fr](mailto:master-managementsectoriel@univ-artois.fr)



Si vous rencontrez un problème d'accessibilité (numérique ou du cadre bâti), vous pouvez prévenir la Mission handicap afin que des dispositions soient prises en concertation avec les services concernés